



REPORT

第19期 報告書

2019年4月1日～2020年3月31日

株式会社 エディオン (証券コード:2730)

株主の皆様へ

株主の皆様におかれましては、
日頃からエディオングループへの
ご理解とご支援を賜り、厚く御礼申し上げます。
当グループは「お客様の豊かな暮らしを永続的に支える企業」
として様々な取り組みを行っております。

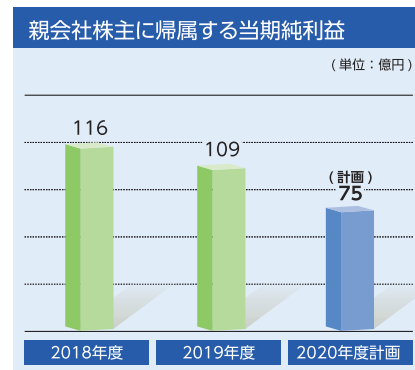
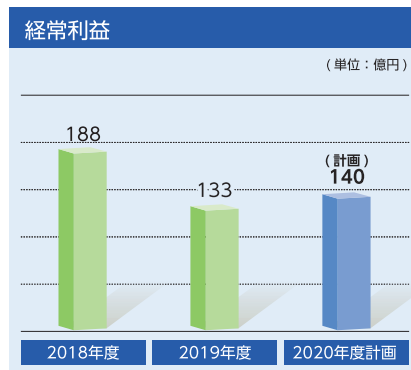
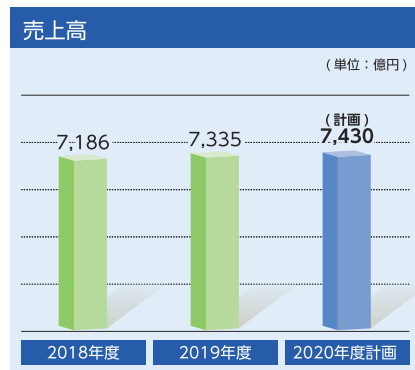
はじめに2019年度(2019年4月1日から
2020年3月31日まで)の
事業の概況と決算についてご報告申し上げます。



代表取締役会長兼社長執行役員

久保 允孝

● 財務ハイライト



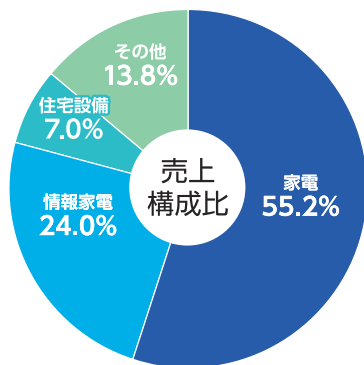
Q 2019年度の業績について

A 2019年度は、上期は冷夏の影響もありましたが、消費税率引き上げ前の駆け込み需要もあり、高付加価値商品を中心にテレビ、冷蔵庫、洗濯機などの販売が好調に推移しました。下期はwindows 7サポート終了による買い替え需要によりパソコンの販売は好調に推移しましたが、増税の反動と暖冬、さらに新型コロナウイルスの感染拡大防止の観点から予定していたセールを中止したことにより、季節・生活家電商品等の販売が低迷しました。また、お客様の多様なニーズに対応するための払いなど各種ペイメントサービスの取り扱い拡大や、「体験と体感」「発見と感動」をテーマとした新しいタイプの大型店「なんば本店」「広島本店」をオープンするなど積極的な事業活動を展開しました。この結果、売上高は7,335億75百万円（前期比 102.1%）となり、3期連続の増収となりました。経常利益は133億65百万円（前期比 70.8%）、親会社株主に帰属する当期純利益は109億77百万円（前期比 94.3%）といずれも減益となりました。そのほか、在庫回転数は7.8回転と前年に引き続き大きく上昇いたしました。

Q 2020年度の見通し

A 2020年度は、新型コロナウイルスによる緊急事態宣言の発令や、東京オリンピックの延期もあって、国内景気は大きく後退したまま推移しておりますが、一方で、「巣ごもり需要」「テレワーク需要」「感染症防止対策」など新たな需要も出てきております。当初想定していなかった新規需要と、お客様の新たなニーズに機動的に対応することで、お客様の便利で快適な生活をサポートするとともに、売上高の拡大を図ってまいります。当社では、新型コロナウイルスの影響を一旦6月末で収束すると仮定して、売上高7,430億円（前期比 101.3%）、経常利益140億円（前期比 104.7%）、親会社株主に帰属する当期純利益75億円（前期比 68.3%）を見込んでおります。今後も先行きは不透明ではありますが、政府の方針や行動計画に迅速に対応し、お客様、お取引先様、全従業員等の安全を最優先に考えながら、経費削減にもより積極的に取り組み、ステークホルダーの皆様のご期待に応えていきたいと考えております。

商品別概況 2019年4月～2020年3月



主要商品状況

（単位：百万円）

商品名	2018年度	2019年度	前年比
テレビ	49,179	54,952	111.7%
冷蔵庫	53,214	56,709	106.6%
洗濯機・クリーナー	69,832	73,344	105.0%
エアコン	78,424	73,330	93.5%
パソコン	40,165	50,346	125.4%
携帯電話	72,149	65,265	90.5%
住宅設備	45,755	51,496	112.6%

● 連結損益計算書

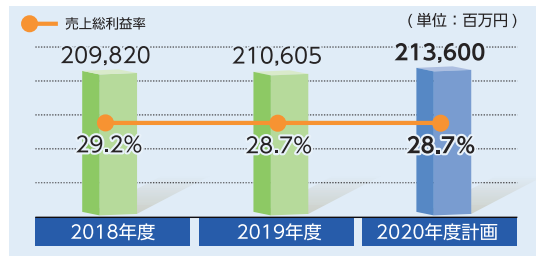
(単位: 百万円)

	2018年度	売上高比	2019年度	売上高比	前年比
売上高	718,638	100.0%	733,575	100.0%	102.1%
売上総利益	209,820	29.2%	210,605	28.7%	100.4%
販売費及び一般管理費	191,977	26.7%	198,321	27.0%	103.3%
営業利益	17,842	2.5%	12,284	1.7%	68.8%
経常利益	18,889	2.6%	13,365	1.8%	70.8%
当期純利益 ^(※)	11,642	1.6%	10,977	1.5%	94.3%

(※) 親会社株主に帰属する当期純利益

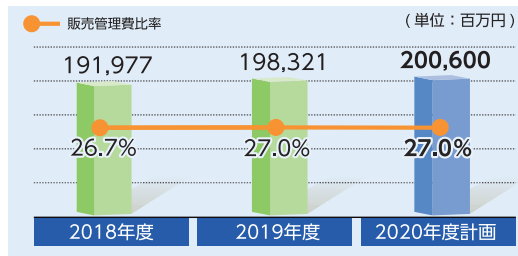
売上総利益

売上総利益額は、前期から7億円増加して2,106億円となりました。これは、売上総利益率が前期に比べ0.5ポイント低下したものの、売上高が前期に比べ149億円増加したこと等によるものです。

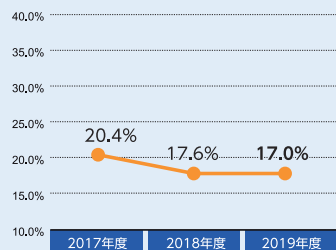


販売費及び一般管理費

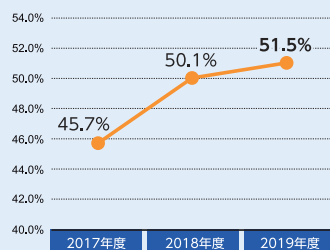
販売費及び一般管理費は、前期から63億円増加して1,983億円となりました。これは配送コスト全般の上昇、決済手段の多様化に伴う手数料の増加、販促策としてのポイント付与の増加等によるものです。



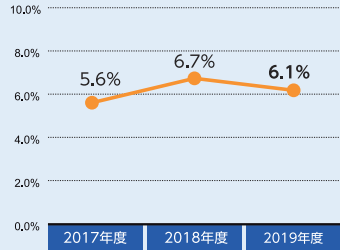
有利子負債依存度^(※)



自己資本比率



ROE(自己資本当期純利益率)



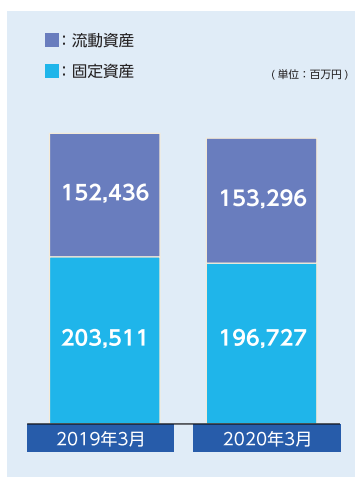
(※) 転換社債型新株予約権付社債を含む

(※) 「税効果会計に係る会計基準」の一部改正(企業会計基準第28号 平成30年2月16日)等を2018年度の期首から適用しており、2017年度以前に係る有利子負債依存度および自己資本比率の数値が変動しております。

● 連結貸借対照表

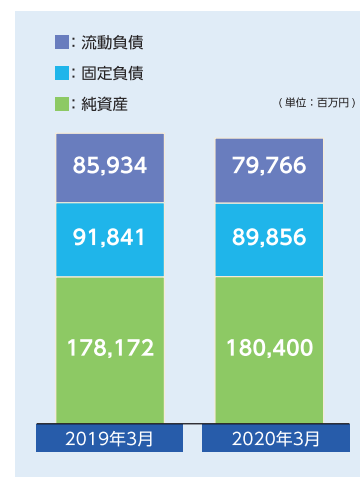
資産の部

総資産は、前期末と比較し59億円減少し、3,500億円となりました。これは、在庫を大幅に圧縮したことにより商品及び製品が54億円減少したものの、現金及び現金同等物が69億円増加したこと等による流動資産の増加が8億円あったことと、株式会社ジェイトップ及び夢見る株式会社の連結子会社化に伴い無形固定資産（主にのれん）が25億円増加したものの、土地や建物の売却等により有形固定資産が90億円減少したこと等によって固定資産の減少が67億円あったことによるものです。



負債・純資産の部

負債は、前期末と比較し81億円減少し、1,696億円となりました。これは、年度末の商材確保に伴い支払手形及び買掛金が32億円増加しましたが、未払法人税等が30億円、未払消費税等が28億円、流動負債のその他に含まれる未払金が34億円それぞれ減少したこと等による流動負債の減少が61億円あったことと、長期借入金が23億円減少したこと等による固定負債の減少が19億円あったことによるものです。純資産は前期末と比較し22億円増加し、1,804億円となりました。これは、剰余金の配当により39億円、自己株式の取得により49億円それぞれ減少しましたが、親会社株主に帰属する当期純利益により109億円増加したこと等によるものです。



● 連結キャッシュ・フロー計算書

当期の現金及び現金同等物は、前期末と比較し69億円増加し、159億円（前期比176.8%）となりました。

営業キャッシュ・フローは252億円となりました。これは、税金等調整前当期純利益が135億円、減価償却費が112億円、減損損失が18億円、売上債権の減少が31億円、たな卸資産の減少が54億円、仕入債務の増加が30億円、法人税等の支払額が63億円あったこと等によるものです。

投資キャッシュ・フローは△55億円となりました。これは、有形固定資産の取得が89億円、有形固定資産の売却が86億円、無形固定資産の取得が14億円、連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得が23億円、差入保証金の差入が19億円あったこと等によるものです。

財務キャッシュ・フローは△127億円となりました。これは、長期借入返済が29億円、自己株式の取得が49億円、配当金支払が36億円あったこと等によるものです。

	2018年度	2019年度
営業活動によるキャッシュ・フロー	28,304	25,278
投資活動によるキャッシュ・フロー	△12,419	△5,559
財務活動によるキャッシュ・フロー	△15,077	△12,780
現金及び現金同等物の増減額	808	6,938
現金及び現金同等物の期首残高	8,227	9,035
現金及び現金同等物の期末残高	9,035	15,974

店舗ピックアップ 1 エディオン イオンタウン各務原鷺沼店

2019年11月22日(金)、岐阜県各務原市に岐阜県内 17店舗目となる直営店「エディオン イオンタウン各務原鷺沼店」をオープンしました。名鉄各務原線の鷺沼宿駅から徒歩約4分の「イオンタウン各務原鷺沼」内に位置し、電車でもご来店いただきやすい立地です。話題の最新家電をはじめ、リフォームコーナーや太陽光発電システム、オール電化商品、お子様に人気のおもちゃコーナーやTVゲームコーナーもあり、お子様から大人まで楽しみながらお買い物ができます。地域に合わせた品揃えを行うために「日安箱」を設置しており、お客様が求められている商品やサービスをいち早く提供し、未永くご愛顧いただける店舗を目指してまいります。



所在地：岐阜県各務原市鷺沼西町
三丁目309イオンタウン
各務原鷺沼店1階
電話番号：058-379-5121
売場面積：1,555㎡(約470坪)



店舗ピックアップ 2 エディオン亀岡店

京都府亀岡市に1998年11月にオープンして以来、約21年間ご愛顧いただいております「エディオン亀岡店」は、2019年12月13日(金)に新たに移転オープンしました。話題の8K・4Kテレビやゲーミングパソコン、冷蔵庫、洗濯機、エアコンなどの家電製品をはじめ、リフォームや太陽光発電システム、オール電化商品、テレビゲームなど幅広く取り揃えています。体験・体感のできる最新の売場で、これからもご来店いただいたお客様への親切丁寧な接客を通じて、未永くご支持いただけるよう取り組んでまいります。



所在地：京都府亀岡市大井町
並河前脇30
電話番号：0771-25-2811
売場面積：2,557㎡(約773坪)



株式会社ジェイトップを子会社化

2019年11月13日に、株式会社ジェイトップを子会社化いたしました。当社は物流基盤の強化とともに、サービス体制の強化を図っております。ジェイトップの有する全国の物流網を当社ビジネスに組み込むことで、これまでになく細かいサービスの提供と物流体制を一層強化してまいります。



夢見る株式会社を子会社化

2019年12月23日、「ロボ団」として、全国100教室以上のロボットプログラミング教室を展開する、夢見る株式会社を子会社化しました。STEM教育(Science 科学・Technology 技術・Engineering 工学・Math 数学)の基礎を学びながら、プログラミングやプレゼンテーションとともに論理的思考力・問題解決力・社会人基礎力などを身につける独自のカリキュラムを行っています。今後はさらなる教育事業の発展を目指します。



TOPICS 1 ロボットプログラミング教育



子どものための制作 × プログラミング



2020年、小学校にプログラミング教育が必須化されることにより、「プログラミング的思考」を養う授業が開始されました。プログラミング教育の目的は、単にプログラミング言語を覚えたり、プログラミングの技能を習得することではなく、論理的に物事を考える力を身に付けることです。エディオングループのロボットプログラミング教室「エディオンロボットアカデミー」と「ロボ団」では、単なる知識やスキルの習得だけでなく、創造的な考え方を主体的に学び実践できる力を育むためのカリキュラムを行っています。また、ロボット制作やプログラミングだけでなく、世界的なロボットコンテストにもチャレンジすることで、最後までやりきる力を育てています。想像力・独創性を開花させ、世界に挑戦できる子ども達の育成に貢献してまいります。

TOPICS 2 新型コロナウイルス感染症に対する取り組み

新型コロナウイルス感染症の感染拡大防止のため、お客様をはじめ、お取引先様、従業員とそこご家族を最優先に考えた対応を行っております。今後も政府の方針や行動計画に基づき対応方針を決定すると共に、適切な事業継続を図ってまいります。

●営業店舗の対応

従業員および入店勤務を行うお取引先様に対して出勤前の検温、マスクの着用、手洗い・うがいを徹底しております。店舗の出入口への消毒液設置や共用部の清掃強化を実施し、レジカウンター等の飛沫感染防止として、ビニールカーテンやアクリル板等を設置しております。また、レジでのご精算時は、一定間隔を空けてお並び頂くことにご協力いただいております。



●配送・工事における取り組み

商品のお届け時においては、マスクの着用を徹底し、設置・工事完了後は拭き清掃を行っております。なお、熱中症対策の為、換気やソーシャルディスタンスを保ちながら、やむを得ずマスクを外す場合がございます。

2019年度は家電直営店では「なんば本店（大阪府）」、「ブルメールH A T神戸店（兵庫県）」、「イオン上田店（長野県）」、「洛北阪急スクエア店（京都府）」など6店舗を新設、「広島本店（広島県）」など3店舗を移転・建替し、5店舗を閉鎖しました。非家電直営店は1店舗を新設、5店舗を閉鎖しました。フランチャイズ店舗は16店舗を新設、20店舗を閉鎖したため4店舗の減少となりました。以上により、2020年3月31日現在の店舗数は直営店433店舗とフランチャイズ店751店舗を含めて1,184店舗となりました。

店舗数

新規出店
店舗数

23店舗

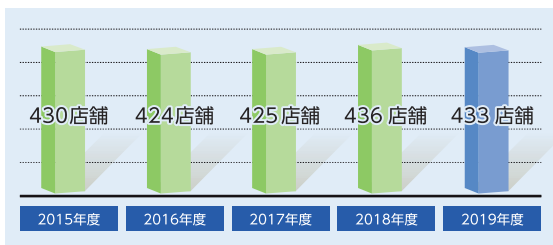
直営店：7店舗 フランチャイズ店：16店舗

総店舗数
(2020年
3月31日現在)

1,184店舗

直営店：433店舗 フランチャイズ店：751店舗

直営店舗数推移



ブルメールH A T神戸店【神戸市】



洛北阪急スクエア店【京都市】



イオン上田店【長野県】



亀岡店【京都府】



イオンタウン各務原鶴沼店【岐阜県】

出店店舗（家電直営店）2019年4月～2020年3月

出店月	区分	店名	所在地
4月	新規	イオンモール榎原店	奈良県 榎原市
6月	新規	なんば本店	大阪市 中央区
6月	建替	広島本店	広島市 中区
8月	移転	オアシスタウンキセラ川西店	兵庫県 川西市
11月	新規	イオン上田店	長野県 上田市

出店月	区分	店名	所在地
11月	新規	イオンタウン各務原鶴沼店	岐阜県 各務原市
11月	新規	ブルメールH A T神戸店	神戸市 中央区
12月	新規	洛北阪急スクエア店	京都市 左京区
12月	移転	亀岡店	京都府 亀岡市

● 会社概況 (2020年3月31日現在)

会社名	株式会社エディオン	本店所在地	広島市中区紙屋町二丁目1番18号
事業内容	家庭電化商品等の販売	本社事務所	大阪市北区中之島二丁目3番33号
設立日	2002年3月29日	上場取引所	東京、名古屋証券取引所 各市場第一部
資本金	119億40百万円	正社員数	7,830名(単体)、8,778名(連結)

● 主な子会社・関連会社 (2020年3月31日現在)

株式会社サンキュー 【家庭電化商品等の販売】
フォーレスト株式会社 【オフィス用品、日用品、各種業務用品等の販売】
フォーレスト酒販株式会社 【酒類等の販売】
株式会社エヌワーク 【情報システムの運営及び開発】
株式会社ジェイトップ 【フリーペーパー及び求人誌、その他雑誌等の一般貨物の配送】
株式会社エディオンハウスシステム 【太陽光発電システムの販売・工事、住宅リフォーム等】
株式会社イー・アール・ジャパン 【リユース事業及びリサイクル事業】
株式会社e-ロジ 【貨物運送業、倉庫管理業等】
夢見る株式会社 【プログラミング教室等の運営】
株式会社ちゅピCOMふれあい [※] 【有線テレビジョン放送】
株式会社サンフレッチェ広島 [※] 【プロサッカーチーム】
株式会社マルニ木工 [※] 【家具の製造・販売】

※持分法適用関連会社

● 取締役・監査役 (2020年6月26日現在)

■ 取締役

代表取締役 会長兼社長執行役員	久保 允誉	(株)サンキュー代表取締役会長
取締役専務執行役員	山崎 徳雄	経営企画本部長
取締役専務執行役員	新 晶	営業本部長
取締役専務執行役員	金子 悟士	物流ITサービス本部長 (株)e-ロジ代表取締役社長
取締役常務執行役員	小谷野 薫	管理本部長
社外取締役	石橋 省三	
社外取締役	高木 施文	
社外取締役	眞弓 奈穂子	
社外取締役	福島 淑彦	

■ 監査役

常勤監査役	山田 富士雄
社外監査役	竹原 相光
社外監査役	福田 有希

● 株価の推移 (2019年4月1日～2020年3月31日)

(単位:円)

	始値	高値	安値	終値
エディオン株	967	1,247	780	893
日経平均	21,500	24,115	16,358	18,917

● 1株あたり配当額と配当性向

(単位:円銭)

	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度予想
中間配当	11.00	13.00	14.00	18.00	14.00
期末配当	15.00	15.00	18.00	16.00	14.00
年間配当	26.00	28.00	32.00	34.00	28.00
配当性向(連結)	19.50%	30.80%	30.40%	33.60%	40.00%

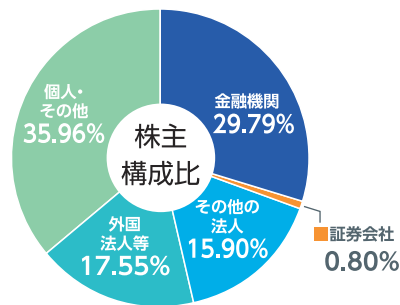
● 株式の情報 (2020年3月31日現在)

発行可能株式総数	300,000,000株
発行済株式総数	112,005,636株
株主数	46,395名

● 株主メモ

決算日	毎年3月31日	株式に関するお問い合わせ先	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 大阪市中央区伏見町三丁目5番6号 TEL 0120-094-777 (通話料無料)
株主名簿管理人/ 特別口座の口座 管理機関	三菱UFJ信託銀行 東京都千代田区丸の内 一丁目4番5号	ホームページ	https://www.tr.mufug.jp/daikou/

● 株主構成比 (2020年3月31日現在)



● 主要株主情報 (2020年3月31日現在)

※持株比率は、自己株式を除いて算出しております。

株主名	持株数(千株)	持株比率
株式会社LIXILグループ	8,961	8.37%
エディオングループ社員持株会	7,767	7.26%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	5,209	4.87%
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	4,172	3.90%
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口9)	3,877	3.62%
株式会社ダイイチ	3,449	3.22%
久保 允誉	2,104	1.97%
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口5)	1,837	1.72%
第一生命保険株式会社	1,811	1.69%
株式会社三菱UFJ銀行	1,692	1.58%

株主優待

当社では多くの皆様に株主となっていただきたく、「株主優待制度」を設け、エディオングループでのお買い物にご利用いただける優待券を贈呈しております。このたびは株主の皆様のご意見を踏まえ、利便性をより一層向上させるため、2020年6月に発送する優待券より従来の値引券から金券(エディオンギフトカード)に変更いたしました。また、2020年3月末を基準日とし、1年以上長期保有の株主様への追加贈呈を導入し、2021年6月発送分から適用いたします。

お買い上げ金額にかかわらず、株主様ご優待ギフトカードによりお支払いいただけます。



株主優待制度 概要		所有株数	優待金額	長期保有加算
対象者	毎年3月31日現在の株主名簿に記載された、1単元(100株)以上ご所有の株主様	100~499株	ギフトカード 3,000円分	2,000円分
有効期限	2021年6月30日まで(1年間)	500~999株	ギフトカード 10,000円分	
ご利用可能店舗	エディオン、100満ボルトの店舗(フランチャイズ店舗を含む)、および「エディオンネットショップ」(https://www.edion.com/)	1,000~1,999株	ギフトカード 15,000円分	
		2,000~4,999株	ギフトカード 20,000円分	
		5,000~9,999株	ギフトカード 25,000円分	
10,000株以上	ギフトカード 50,000円分			

エディオングループではESGへの取り組みを推進しております。
ESG経営により、循環型社会の形成と、企業の持続的成長を目指してまいります。

Environment (環境)

●廃棄物の削減、再利用、再資源化

・子会社(株)イー・アール・ジャパン
金属等のリサイクル、
パソコン等のリユース



9 廃棄物と資源の削減を促す

11 社会課題の解決を促す

12 社会課題の解決を促す

●ソーラーシステム、省エネ家電等の販売

・CO₂の削減に寄与
・プラスチックゴミ削減のため
レジ袋の有料化



13 気候変動に積極的な対応を

7月1日より
レジ袋有料化

●各事業所に太陽光発電設備を設置

・店舗等のグループ72拠点に
太陽光発電システムを設置

7 気候変動に積極的な対応を

●森林保護活動の実施



13 気候変動に積極的な対応を

15 社会課題の解決を促す

Social (社会)

●製品・サービスの安定供給

・BCP基本計画を策定し、商品販売
等重要業務の継続および早期復旧
で社会的責任を果たす体制を構築

11 社会課題の解決を促す

16 信頼と公正を促す

●消費者の安全確保

・商品性能テスト研究所で新規
商品、海外製品等の安全性、
操作性、耐久性等をテスト

11 社会課題の解決を促す

12 つくる責任を促す

●健康経営宣言

・生活習慣の改善
・ワークライフバランスの実現
・メンタルヘルスケアの充実
・禁煙の促進

3 社会課題の解決を促す

4 社会課題の解決を促す

2020
健康経営優良法人
Health and productivity

●感染症予防対策

・政府の方針に迅速に対応し、
新型コロナウイルス対策を実施

3 社会課題の解決を促す

●フードバンク支援

・(株)ジェイトップによるフードバンクの
物流支援とフードロスの削減

2 信頼を促す

●社会貢献活動(文化・教育・スポーツ)

・ロボットプログラミング教室の運営
・スポーツ振興で地域活動に貢献



●女子陸上競技部

4 社会課題の解決を促す

8 社会課題の解決を促す

9 廃棄物と資源の削減を促す

Governance (企業統治)

●ガバナンス体制の強化

・独立役員の充実
・指名報酬委員会の設置
・取締役会実効性評価の実施

10 人や国の平等を促す

●コンプライアンス施策の強化

・倫理・コンプライアンス
マニュアルの策定
・内部通報に係る
体制整備・強化
・セクシャルハラスメント防止
ポスターの全事業所貼付

5 ジェンダー平等を促す

8 働きがいや経済成長を促す

10 人や国の平等を促す

●ステークホルダー
コミュニケーション

・株主・投資家との対話強化
・会社説明会の実施
・個人投資家向け説明会の実施



16 信頼と公正を促す

17 パートナーシップで目標を達成しよう



エディオングループはSDGsに対応した企業活動を行っております。



エディオングループではネットショッピングでも
家電製品からオフィス用品、日用品まで幅広く取り扱っています!

家電と暮らしの
エディオン公式通販サイト

EDION
エディオン ネットショップ

EDION ネットショップ

生活応援
おすすめ品
大集合!



<https://www.edion.com/>

エディオンでのお買い物が
おトクに!楽しく!便利になるアプリ



今すぐダウンロード!

法人向け通販サイト

Forestway



<https://www.forest.co.jp/>

個人向け通販サイト

ライフ・コンビニエンスWEBショップ
ココデカウ



<https://www.cocodecow.com/>