



REPORT

第18期 報告書

2018年4月1日～2019年3月31日

株式会社 エディオン (証券コード:2730)

株主の皆様へ

株主の皆様におかれましては、
日頃からエディオングループへの
ご理解とご支援を賜り、厚く御礼申し上げます。
当グループは「お客様の豊かな暮らしを永続的に支える企業」
として様々な取り組みを行っております。

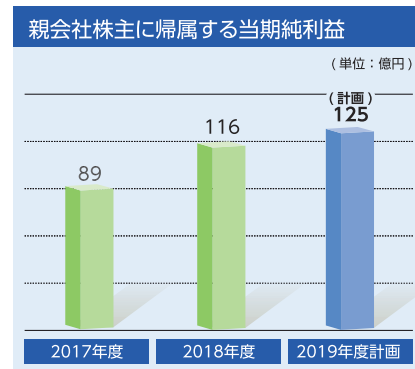
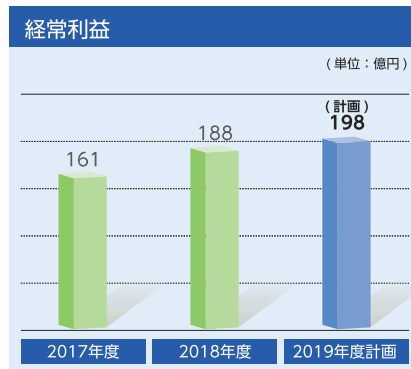
はじめに2018年度(2018年4月1日から
2019年3月31日まで)の
事業の概況と決算についてご報告申し上げます。



代表取締役会長兼社長執行役員

久保 允孝

● 財務ハイライト



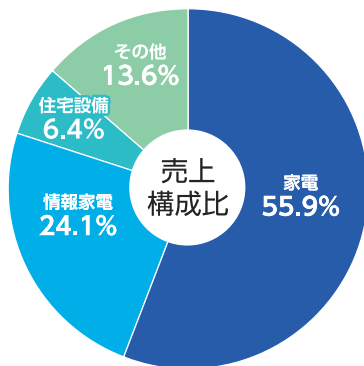
Q 2018年度の業績について

A 2018年度は、猛暑の影響もあり、エアコン、冷蔵庫などの生活家電の販売が大幅に伸び、4K・8K本放送開始に伴いテレビの販売も好調に推移いたしました。また、高機能オリジナル外壁塗料「プレミアムeコート」の取り扱いを開始したことやプライベートブランド「e angle」の発売など新規の取り組みによって売上拡大を図りました。この結果、売上高は7,186億38百万円(前期比104.7%)の増収となり、5期ぶりに7,000億円を超えることができました。経常利益は188億89百万円(前期比116.8%)、親会社株主に帰属する当期純利益は116億42百万円(前期比130.2%)となり、増収増益となりました。そのほか、商品在庫を前年から150億円削減することができ、在庫回転率も6.9回転と大きく上昇し、資産効率も大きく改善しております。

Q 2019年度の見通し

A 2019年度については、売上高7,500億円(前期比104.4%)を計画しております。eコマース市場が拡大するなか、店舗における販売力を強化するために、エディオンアプリ、ソーシャルメディア等を活用した販売促進策や、キャッシュレス決済への対応、体験・体感型の売場展開などにより顧客接点の拡大を図ります。また、引き続き注力しているリフォームや、新たなサービスの軸となるスマートフォンなど成長分野にも積極的に取り組んでまいります。出店については、家電直営店で新設5店舗、移転・建替3店舗を予定しております。通期の業績予想としては、売上高7,500億円(前期比104.4%)、経常利益198億円(前期比104.8%)、親会社株主に帰属する当期純利益125億円(前期比107.4%)を見込んでおります。今後も売上の拡大とともに販管費の圧縮にも積極的に取り組み、利益の最大化を図ってまいります。

商品別概況 2018年4月～2019年3月



主要商品状況

(単位：百万円)

商品名	2017年度	2018年度	前年比
テレビ	45,954	49,179	107.0%
冷蔵庫	50,058	53,214	106.3%
洗濯機・クリーナー	66,742	69,832	104.6%
エアコン	69,377	78,424	113.0%
パソコン	39,260	40,165	102.3%
携帯電話	63,949	72,149	112.8%
住宅設備	41,759	45,755	109.6%

● 連結損益計算書

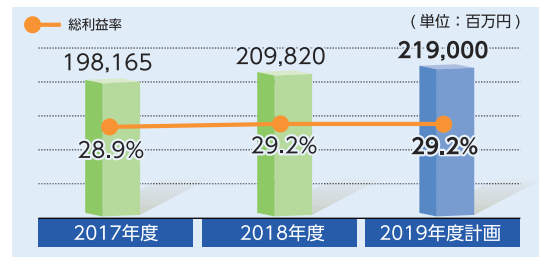
(単位: 百万円)

	2017年度	売上高比	2018年度	売上高比	前年比
売上高	686,284	100.0%	718,638	100.0%	104.7%
売上総利益	198,165	28.9%	209,820	29.2%	105.9%
販売費及び一般管理費	182,786	26.6%	191,977	26.7%	105.0%
営業利益	15,378	2.2%	17,842	2.5%	116.0%
経常利益	16,167	2.4%	18,889	2.6%	116.8%
当期純利益 ^(※)	8,944	1.3%	11,642	1.6%	130.2%

(※) 親会社株主に帰属する当期純利益

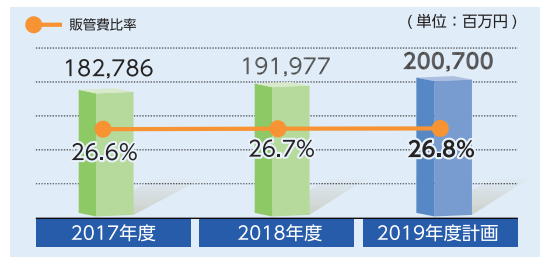
売上総利益

売上総利益額は、前年度から116億円増加して2,098億円となりました。また、売上総利益率は前年度に比べ0.3ポイント上昇しました。これはエアコンや高付加価値商品の販売が好調であったこと等によるものです。

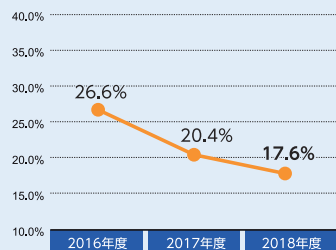


販売費及び一般管理費

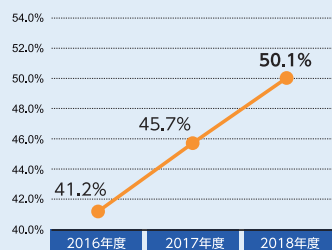
販売費及び一般管理費は、前年度から91億円増加して1,919億円となりました。これは配送コスト全般の上昇や販促策としてのポイント付与の増加等によるものです。



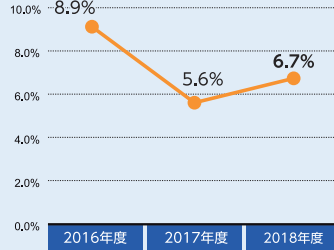
有利子負債依存度^(※)



自己資本比率



ROE(自己資本当期純利益率)



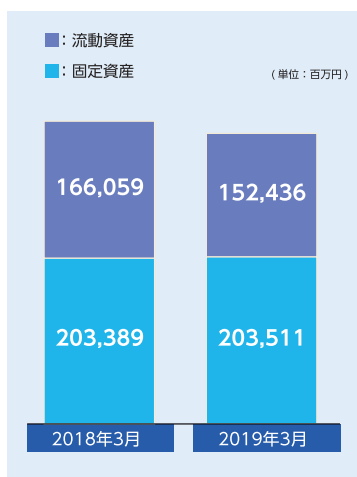
(※) 転換社債型新株予約権付社債を含む

(※) 「税効果会計に係る会計基準」の一部改正(企業会計基準第28号 平成30年2月16日)等を2018年度の期首から適用しており、2017年度以前に係る有利子負債依存度および自己資本比率の数値が変動しております。

● 連結貸借対照表

資産の部

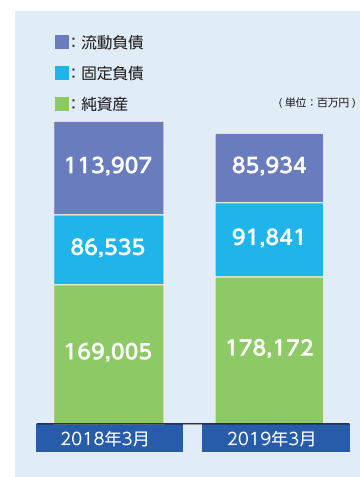
総資産は、前期末と比較し135億円減少し、3,559億円となりました。これは、在庫を大幅に圧縮した事による商品及び製品の減少による流動資産の減少が136億円あったことと、なんば本店や広島本店といった大型店の出店準備に伴う有形固定資産の増加による固定資産の増加が1億円あったこと等によるものです。



負債・純資産の部

負債は、前期末と比較し226億円減少し、1,777億円となりました。これは支払手形及び買掛金や短期借入金の減少等による流動負債の減少が279億円あったことと、長期借入金の借り換えに伴う増加による固定負債の増加が53億円あったこと等によるものです。

純資産は前期末と比較し91億円増加し、1,781億円となりました。これは配当金の支払に伴う減少が31億円あったものの、当期純利益が116億円、転換社債型新株予約権付社債の普通株式への転換等による自己株式の減少が10億円あったこと等によるものです。



● 連結キャッシュ・フロー計算書

当期の現金及び現金同等物は、前期末と比較し8億円増加し、90億円（前期比109.8%）となりました。

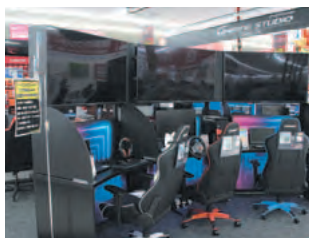
営業キャッシュ・フローは283億円となりました。これは、税金等調整前当期純利益が173億円、減価償却費が98億円、減損損失が10億円、たな卸資産の減少が149億円、仕入債務の減少が159億円、法人税等の支払額が59億円あったこと等によるものです。

投資キャッシュ・フローは△124億円となりました。これは、新規出店と翌期以降の出店等に係る有形固定資産の取得が112億円、有形固定資産の売却が8億円、無形固定資産の取得が17億円あったこと等によるものです。

財務キャッシュ・フローは△150億円となりました。これは、短期借入金の減少が30億円、長期借入が83億円、長期借入返済が169億円、配当金支払が29億円あったこと等によるものです。

	(単位: 百万円)	
	2017年度	2018年度
営業活動によるキャッシュ・フロー	21,553	28,304
投資活動によるキャッシュ・フロー	△8,944	△12,419
財務活動によるキャッシュ・フロー	△14,308	△15,077
現金及び現金同等物の増減額	△1,699	808
現金及び現金同等物の期首残高	9,927	8,227
現金及び現金同等物の期末残高	8,227	9,035

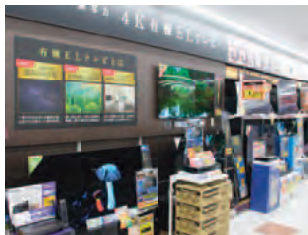
店舗ピックアップ 1 エディオン新下関店



2018年11月30日(金)、山口県下関市に山口県内15店舗目となる直営店「エディオン新下関店」をオープンしました。JR 新下関駅より徒歩約6分に位置し、電車でもご来店いただきやすい立地です。話題の4K・8K テレビ、ゲーミングパソコン、冷蔵庫、洗濯機、エアコンなどの家電製品をはじめ、リフォームや太陽光発電システム、オール電化商品、テレビゲームなど幅広く取り揃えております。当社プライベートブランド「e angle (イーアングル)」の商品も展開しており、好評をいただいております。お客様に見て、触って、納得してご購入いただけるように、商品を体験・体感できる展示を行なっております。これからも、ご来店いただいたお客様への親切丁寧な接客を通じて、末永くご支持いただけるよう取り組んでまいります。

所在地：山口県下関市秋根西町二丁目6番1号
 電話番号：083-263-6511
 売場面積：2,217㎡ (約670坪)

店舗ピックアップ 2 エディオン エコール・リラ店



2019年3月20日(水)、兵庫県神戸市に兵庫県内34店舗目となる直営店「エディオン エコール・リラ店」をオープンしました。神戸電鉄三田線岡場駅にある複合商業施設「エコール・リラ ショッピングセンター」の5階に位置し、幅広い年代の集客が多く見込まれる立地です。話題の最新家電や冷蔵庫、洗濯機、エアコンなどの家電製品をはじめ、リフォームコーナーや太陽光発電システム、オール電化商品など、幅広く品揃えしております。お子様に人気のおもちゃやTVゲームも豊富に取り揃えており、お子様から大人まで楽しみながらお買い物をしていただけます。お客様の暮らしに合った最適な商品のご提案や、きめ細かなサービス・修理対応を行い、末永くご愛顧いただける店舗を目指してまいります。

所在地：神戸市北区藤原台中町1-2-2
 エコール・リラ ショッピングセンター5階
 電話番号：078-984-5251
 売場面積：1,901㎡ (約575坪)

TOPICS 1 大型旗艦店2店舗 オープン



【エディオンなんば本店】

2019年6月7日(金)、大阪府中央区難波に当社最大の店舗となる「エディオンなんば本店」をオープンいたしました。大阪南の玄関口として、関西全域から多くの人々を迎え入れるターミナル駅の立地です。最新の調理家電の実演が楽しいキッチンスタジオや、お子様が手にとって遊んでいただけるおもちゃのフロア、全国各地の人気ラーメン専門店が集結した「なんばラーメン一座」など、全ての世代のお客様に楽しんでいただける店舗となっております。大阪観光の要として、国内外問わず数多くの観光客が訪れる心斎橋・道頓堀からも近く、訪日外国人観光客の方にも魅力ある商品を豊富に取り揃えております。当社の新しいシンボルとなる都市型店舗として、「体験と体感」「発見と感動」をテーマに、お客様が買い物をしながら一日中楽しめる空間を提供してまいります。



【エディオン広島本店】

2019年6月21日(金)、広島市中区紙屋町に「エディオン広島本店」を西館・東館からなるツインタワーとしてリニューアルオープンいたしました。両館はお客様が快適にお買い物ができるよう、4階を連絡通路で結び、地下1階は紙屋町地下街シャレオと直結いたしました。「買って安心 ずっと満足」をコンセプトに、お客様に便利で快適な生活のご提案や、納得してご購入いただけるよう商品を実際に体験・体感していただける展示を行っております。地域のにぎわいを創出する劇場やクッキングスタジオ、カメラやムービーの撮影教室、別棟のエディオンロボットアカデミー広島本校では、小・中学生向けのロボット教室を開催するなど、お客様がいつ来店されてもワクワクしていただける店舗を目指してまいります。

TOPICS 2 スポーツ振興



エディオン女子陸上競技部 藤井菜々子 (種目：競歩)

2019年9月27日(金)から10月6日(日)にカタールの首都ドーハで開催される世界最高峰の大会「第17回世界陸上競技選手権大会 女子20km競歩」の日本代表選手に、当社所属の藤井菜々子選手が選出されました。藤井選手は、5000m競歩、10000m競歩においてU20日本記録を保持するほか、世界競歩チーム選手権 U20 女子10km や、アジアジュニア陸上競技選手権大会、U20世界陸上競技選手権大会などに日本代表選手として出場するなど、実績を収めており、今後の活躍が期待されています。

2018年度は「エディオン姫路駅前店（兵庫県）」、「エディオン都城吉尾店（宮崎県）」、「エディオン新下関店（山口県）」、「エディオンイオンモール浜松市野店（静岡県）」、「エディオンイオンモール津南店（三重県）」など12店舗を新設し、「エディオン津南店（三重県）」1店舗を閉鎖しました。フランチャイズ店舗は7店舗を新設、13店舗を閉鎖したため6店舗の減少となりました。以上により、2019年3月31日現在の店舗数は直営店436店舗、フランチャイズ店755店舗の、合計1,191店舗となっています。

店舗数

新規出店
店舗数

19店舗

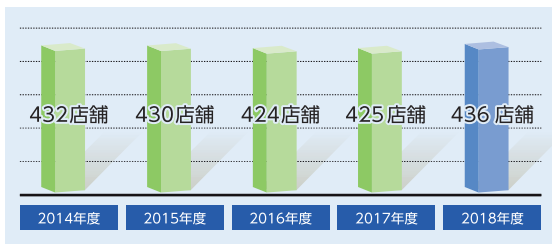
直営店：12店舗 フランチャイズ店：7店舗

総店舗数
(2019年
3月31日現在)

1,191店舗

直営店：436店舗 フランチャイズ店：755店舗

直営店舗数推移



新下関店【山口県】



エコール・リラ店【神戸市】



ミ・ナラ店【奈良県】



都城吉尾店【宮崎県】



心斎橋店【大阪市】



イオンモール浜松市野店【浜松市】

出店店舗 (家電直営店) 2018年4月～2019年3月

出店月	区分	店名	所在地
4月	新設	エディオン姫路駅前店	兵庫県 姫路市
4月	新設	エディオンイオン福知山店	京都府 福知山市
4月	新設	エディオンミ・ナラ店	奈良県 奈良市
4月	建替	エディオン石見大田店	島根県 大田市
5月	移転	エディオンモザイクモール港北店	横浜市 都筑区
6月	新設	エディオンイオン秦野店	神奈川県 秦野市
6月	新設	エディオン心斎橋店	大阪市 中央区

出店月	区分	店名	所在地
7月	新設	エディオンイオンモール熊本店	熊本県 嘉島町
10月	新設	エディオン都城吉尾店	宮崎県 都城市
10月	新設	エディオンイオンモール福岡店	福岡県 粕屋町
11月	新設	エディオンイオンモール浜松市野店	浜松市 東区
11月	新設	エディオンイオンモール津南店	三重県 津市
11月	新設	エディオン新下関店	山口県 下関市
3月	新設	エディオンエコール・リラ店	神戸市 北区

● 会社概況 (2019年3月31日現在)

会社名	株式会社エディオン	本店所在地	広島市中区紙屋町二丁目1番18号
事業内容	家庭電化商品等の販売	本社事務所	大阪市北区中之島二丁目3番33号
設立日	2002年3月29日	上場取引所	東京、名古屋証券取引所 各市場第一部
資本金	119億40百万円	正社員数	7,834名(単体)、8,761名(連結)

● 主な子会社・関連会社 (2019年3月31日現在)

株式会社サンキュー

【家庭電化商品等の販売】

株式会社エディオンハウスシステム

【太陽光発電システムの販売・工事、住宅リフォーム等】

株式会社エヌワーク

【情報システムの運営及び開発】

株式会社イー・アール・ジャパン

【リユース事業及びリサイクル事業】

フォーレスト株式会社

【オフィス用品、日用品、各種業務用品等の販売】

株式会社e-ロジ

【貨物運送業、倉庫管理業等】

株式会社福徳

【酒類等の販売】

株式会社ちゅピCOMふれあい^{※1}

【有線テレビジョン放送】

株式会社サンフレッチェ広島^{※1}

【プロサッカーチーム】

株式会社マルニ木工^{※1}

【家具の製造・販売】

※1 持分法適用関連会社

● 取締役・監査役 (2019年6月27日現在)

■ 取締役

代表取締役
会長兼社長執行役員 久保 允誉 (株)サンキュー代表取締役会長

取締役専務執行役員 山崎 徳雄 経営企画本部長

取締役専務執行役員 小谷野 薫 管理本部長

取締役専務執行役員 新 晶 営業本部長

取締役専務執行役員 金子 悟士 物流ITサービス本部長
(株)e-ロジ代表取締役社長

社外取締役 石橋 省三

社外取締役 高木 施文

社外取締役 真弓 奈穂子

社外取締役 福島 淑彦

■ 監査役

常勤監査役 山田 富士雄

社外監査役 竹原 相光

社外監査役 福田 有希

● 株価の推移 (2018年4月2日～2019年5月31日)

(単位:円)

	始値	高値	安値	終値
エディオン株	1,233	1,293	898	946
日経平均	21,442	24,448	18,949	20,601

● 1株あたり配当額と配当性向

(単位:円銭)

	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度予想
中間配当	10.00	11.00	13.00	14.00	16.00
期末配当	12.00	15.00	15.00	18.00	16.00
年間配当	22.00	26.00	28.00	32.00	32.00
配当性向(連結)	36.3%	19.5%	30.8%	30.4%	28.5%

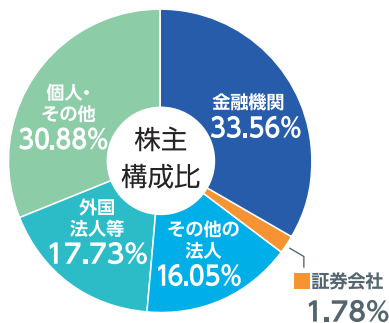
● 株式の情報 (2019年3月31日現在)

発行可能株式総数	300,000,000株
発行済株式総数	112,005,636株
株主数	41,523名

● 株主メモ

決算日	毎年3月31日	株式に関するお問い合わせ先	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 大阪市中央区伏見町三丁目5番6号 TEL 0120-094-777 (通話料無料)
株主名簿管理人/ 特別口座の口座 管理機関	三菱UFJ信託銀行 東京都千代田区丸の内 一丁目4番5号	ホームページ	https://www.tr.mufg.jp/daikou/

● 株主構成比 (2019年3月31日現在)



● 主要株主情報 (2019年3月31日現在)

※持株比率は、自己株式を除いて算出しております。

株主名	持株数(千株)	持株比率
株式会社LIXILグループ	8,961	8.05%
エディオングループ社員持株会	7,800	7.01%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	6,613	5.95%
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	5,684	5.11%
株式会社ダイイチ	3,449	3.10%
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口9)	2,630	2.36%
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口4)	2,335	2.10%
久保允嘗	2,063	1.85%
第一生命保険株式会社	1,811	1.63%
DFA INTL SMALL CAP VALUE PORTFOLIO	1,708	1.54%

株主優待

当社では多くの皆様に株主になっていただきたく、「株主優待制度」を設け、エディオングループでのお買い物にご利用いただける優待券を贈呈しております。株主の皆様にはいち早くお届けするため、2019年6月に発送する株主様ご優待券から、招集ご通知と同時発送(6月上旬)に変更いたしました。

お買い上げ金額1,000円(税込)
毎に**1枚(250円)**の優待券が
ご利用いただけます。

1回のお買い物での
ご利用は**最大200枚**までと
させていただきます。



株主優待制度 概要	
対象者	毎年3月31日現在の株主名簿に記録された、1単元(100株)以上ご所有の株主様
有効期限	2020年6月30日まで(1年間)
ご利用可能店舗	エディオン、100満ポルトの店舗(フランチャイズ店舗を含む)、および「エディオンネットショップ」(https://www.edion.com)

所有株数	配布枚数	優待額
100～499株	250円券 12枚	3,000円分
500～999株	250円券 40枚	10,000円分
1,000～1,999株	250円券 60枚	15,000円分
2,000～4,999株	250円券 80枚	20,000円分
5,000～9,999株	250円券 100枚	25,000円分
10,000株以上	250円券 200枚	50,000円分

エディオングループではESGへの取り組みを推進しております。

ESG経営により、循環型社会の形成と、企業の持続的成長を目指してまいります。

Environment (環境)

●廃棄物の削減、再利用、再資源化

子会社「(株)イー・アール・ジャパン」では、金属等のリサイクル事業、パソコン等のリユース事業を行っております。



●各事業所に太陽光発電設備を設置

店舗等のグループ71拠点に太陽光発電システムを設置しております。



●森林保護活動の実施

森林保護のための植樹・間伐等の整備活動に参加しております。



Social (社会)

●消費者の安全確保

商品性能テスト研究所を開設し、商品の安全性、操作性、耐久性等のテストを実施しております。



●製品・サービスの安定供給

製品・サービスの安定供給を図るために、BCP基本計画書を策定し、社会的責任を果たす体制を構築しています。



●社会貢献活動

各種文化活動、スポーツ振興を通じて地域活動に貢献しております。



●エディオンクラブ



●女子陸上競技部



Governance (企業統治)

●ガバナンス体制の強化

独立社外役員の充実や、取締役会の諮問機関である任意の「指名報酬委員会」の設置など、ガバナンス体制の強化を図っております。



●コンプライアンスの強化

倫理・コンプライアンスマニュアルの策定、内部通報に係る体制整備・強化やコンプライアンス委員会の設置など、コンプライアンス体制の強化を図っております。



●ステークホルダーコミュニケーション

株主・投資家との対話強化、会社説明会の実施や当社ホームページでの情報開示など、コミュニケーションの充実を図っております。



家電と暮らしのエディオンがエコを考えて開発しました。

エディオンの外壁・屋根 塗装リフォーム

「優れた塗料」×「安心・実績の施工体制」で
まるで新築のような輝きを取り戻す。
大切な住まいのメンテナンスリフォームは
エディオンにおまかせください。



キレイで
長持ち
さらに省エネ

エディオンの選べる 3つの高性能塗料

人気
No.1

低コストでも
機能が充実!

エディオンオリジナル塗料

プレミアム e-coat

プレミアム
eコート

新登場

最高グレードの
フッ素系塗料で長持ち!

エディオンオリジナル塗料

ロイヤル e-coat

ロイヤル
eコートF

新登場

断熱性アップで
室内まで快適に!

kikusui
GAINA

平成29年度
省エネ大賞
受賞
主催一般財団法人省エネルギーセンター

キクスイガイナ

家電量販店での取扱いにはエディオンだけ!
キクスイガイナは株式会社日産産業と
菊水化学工業株式会社の共同販売製品です。



※写真はイメージです。

リフォームのことならお近くのエディオン各店へ!

※一部展示のない店舗もございます。

パソコン・スマホから簡単アクセス!

エディオンリフォームサイト

エディオン リフォーム

検索

Web
club

