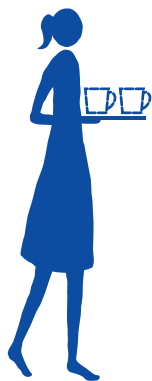
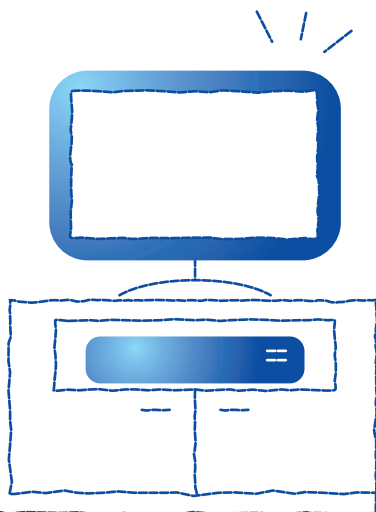




# edion REPORT



第11期 中間報告書

平成23年4月1日～平成23年9月30日

株式会社エディオン (証券コード: 2730)

# エディオングループは、「買って安心、ずっと満足」の経営理念のもと、 真心のこもった接客と万全のサービス体制でのぞみます。



代表取締役社長  
久保 允誉

Q. 2011年度上期の業績についてお聞かせ下さい。

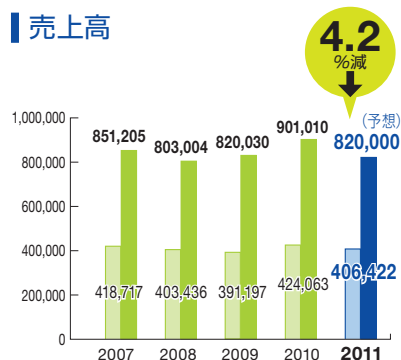
A. 地上デジタル放送への切り替えが終わり、映像商品の買い換え需要が一巡いたしました。

テレビ・DVDなどの映像商品は、7月24日の地上デジタル放送への移行までは、買い換え需要によって好調に推移しましたが、切り替え終了以降は、反動により前年を大きく下回る結果になりました。

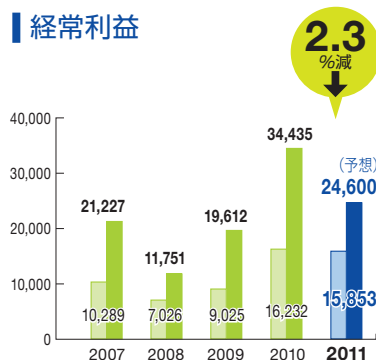
また、エアコンや冷蔵庫などの季節商品・白物商品は、節電需要が高まったことなどにより順調に推移していましたが、昨年に比べて猛暑日が少なかったことなどの影響を受けて、7月以降は低迷いたしました。

一方で、前期より積極的に取り組んでいる、リフォー

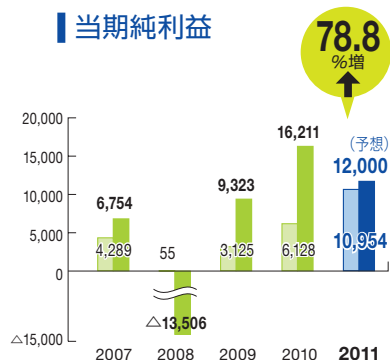
## 売上高



## 経常利益



## 当期純利益



■ : 第2四半期 ■ : 第2四半期 ■ : 通期 (単位: 百万円) ■ : 通期 (単位: 百万円)

ム・オール電化・太陽光発電システムなどのエコ・リビングソーラー事業につきましては、取扱店舗数の拡大や社員の育成などに力を入れて取り組んだことにより、順調に売上が伸長しております。

その結果、売上高4,064億円(前年比4.2%減)、経常利益158億円(前年比2.3%減)、四半期純利益109億円(前年比78.8%増)となりました。なお、第2四半期連結累計期間の業績といたしましては、過去最高の四半期純利益を更新することができました。

今後とも「買って安心、ずっと満足」の経営理念のもと、お客様にとってよりご満足いただける店舗・サービスを目指してまいります。

**Q.** 今後の家電市場の見通しと重点施策を教えてください。

**A.** 成長事業の強化と出店の加速で、さらなる成長を目指してまいります。

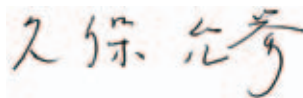
この数年間、地上デジタル放送への切り替えに向けたテ

レビの買い換え需要もあり、家電業界は非常に恵まれておりましたが、2011年7月24日の地上デジタル切り替え以降は、こうした需要も一段落しています。しかしながら、家電市場では次々と革新的な製品が登場しております。

このような中でエディオンは、今後の成長の柱として展開を強化してきたエコ・リビングソーラー事業に加え、スマートフォンの需要拡大で期待される携帯電話事業に注力して取り組んでまいります。

また、2011年10月3日に連結子会社である株式会社サンキューの株式を追加取得し、完全子会社化いたしました。グループの統合が完了したことで今後は出店を加速し、さらなる成長を目指してまいります。

2011年12月  
代表取締役社長



Top  
interview

## ■当期のポイント

1. 地上デジタル放送への完全移行により、売上が一巡しました。
2. 連結子会社の完全子会社化により、グループの統合が完了しました。

## ■今後の取り組みポイント

エコ・リビングソーラー事業、通信ビジネス、出店の加速により、さらなる成長を目指してまいります。

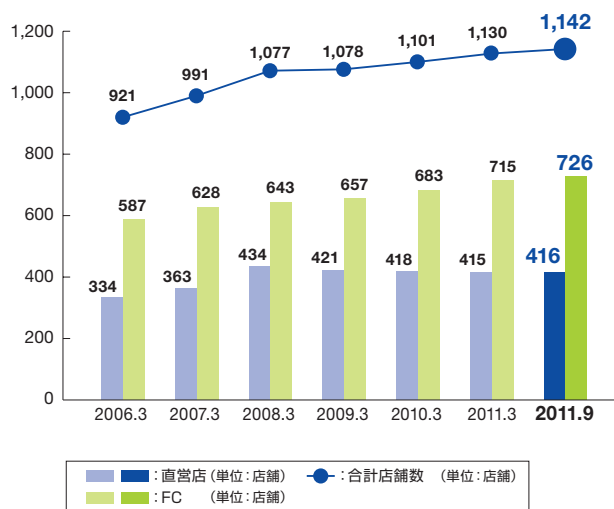
## 商圈に応じた出店により、 より強固な営業基盤の確立に努めております。

エディオンは、各エリアにおける営業基盤をより強固なものとするため、商圈規模に応じた多店舗展開を進めております。2011年度上期につきましては、「ミドリあべのキューズモール店」「エイデン千曲店」「デオデオイオンモール大牟田店」など4店舗をオープンしたほか、2店舗を移転し、地域シェアの向上に努めました。

そのほか、「デオデオ」「エイデン」「ミドリ」で展開しているフランチャイズ店は11店の増加となりました。

以上の結果、2011年9月末の直営店は416店となり、売場面積は1,023,603m<sup>2</sup>となりました。また、フランチャイズ店舗につきましては、726店となりました。

### 店舗数推移



### 出店店舗 (家電直営店)

(2011年4月～2011年9月)

オープン	店名	所在地
4月 新規	ミドリあべのキューズモール店	大阪市阿倍野区
4月 移転	デオデオイオンモール新居浜店	愛媛県新居浜市
6月 新規	エイデン千曲店	長野県千曲市
6月 移転	エイデンクロスガーデン富士中央店	静岡県富士市
9月 新規	デオデオイオンモール大牟田店	福岡県大牟田市
9月 新規	デオデオ鴨方店	岡山県浅口市

Pickup.

## ピックアップ 株式会社 サンキュー

## 株式の100%を取得し、完全子会社化へ

「100満ボルト」等を出店している株式会社サンキューは、福井県において1976年に設立されました。

2007年6月にエディオングループ入りをし、北陸・北海道地方を中心に家電専門店「100満ボルト」を展開するほか、CD・DVDなどのソフト専門店「宝島王国」、修理専門店「Mr.コンセント」など幅広い業態を展開しています。

また、業界に先駆けてオール電化やリフォームの取り扱いに取り組んでおり、豊富なノウハウを持っています。

2011年9月末現在、店舗数は49店(直営48店、フランチャイズ1店)を数え、北陸エリアを中心に高いマーケットシェアを占めています。

2011年10月3日にエディオンの完全子会社となりました。

・設立	1976年11月
・資本金	10百万円
・店舗数	49店舗
・正社員数	826名
・2010年度売上高	803億円(連結)



100満ボルト福井本店



ミドリ あべのキューズモール店



エイデン 千曲店



デオデオ イオンモール大牟田店

## 「家電専門店事業」

# 日本各地で家電専門点を展開しております。

エディオンは、お客様のニーズに対応し、地域の商圏や立地を考慮した出店を行っております。

人口の多い大商圏においては、大型点を複数展開するドミナント出店戦略を採用しております。複数の店舗を出店することで、お客様の利便性向上につながっています。

また、比較的人口の少ない小商圏においては中小型点を展開することで、地域のお客様ニーズへの対応に努めております。



## 「フランチャイズ事業」

# 地域に密着した小型フランチャイズ店の展開を進めています。

大型点よりも身近なサービスを求められるお客様もおられます。エディオンは、こうしたお客様に対応するために、大型点近隣で小型フランチャイズ店舗を展開しております。これは、各地域の電器店をフランチャイズ化しているもので、エディオン独自の戦略です。

2011年9月末現在、「デオデオファミリーショップ」575店、「エデンファミリーショップ」93店、「ミドリファミリーショップ」30店を展開しております。



# 「エコ・リビングソーラー事業の展開」 リフォーム・オール電化・ 太陽光発電システムなどの エコ・リビングソーラー事業に取り組んでおります。



エコ・リビングソーラー売場「エコライフプラザ」

2009年に取り組みを開始して以来、取り扱い店舗の拡大や販売担当者の教育など、事業基盤の整備を重点的におこなっております。こうした中で、従来から持っている家電製品の販売ノウハウとの融合や、これまでには無かった販売手法により、お客様のご支持を頂いております。



キッチンリフォームコーナー

## リフォーム

エディオンのリフォームは、「キッチン」「バス」「トイレ」などのプランを展開しております。これは製品だけでなく、設置や解体などの工事費用と壁や床などの内装までを含めて、分かりやすいパック料金となっていることが大きな特徴です。

店頭で製品を確かめられる安心感と価格の透明性で、大変な好評を博しております。取り扱い店舗の拡大とともに認知度も向上してきており、急速に売上が拡大しております。



太陽光発電システム施工技術研修

## 太陽光発電システム・ オール電化

家庭用太陽光発電システムやオール電化は、省エネ需要の高まりなどにより、近年非常に注目を浴びている商品です。

オール電化は、割安な深夜電力の使用で光熱費の大幅な削減が可能なお客様の関心が高い商品です。

また太陽光発電システムは、節電需要に加え、政府の補助金や電力会社への売電価格引き上げなどの後押しもあり、2010年度より市場が急激に拡大しております。

エディオンでは、全国に4カ所の研修施設を設置し、社員の育成を行うことで、これらの需要への取り組みを進めてまいります。



(注)1. 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しています。  
2. ポイントにおける記載金額は億円未満を切り捨てて表示しています。

連結貸借対照表(要旨)

(単位:百万円)

区 分	第10期末 (平成23年3月31日現在)	第11期 第2四半期 (平成23年9月30日現在)
流 動 資 産	174,259	144,556
固 定 資 産	229,130	223,374
有 形 固 定 資 産	161,769	160,298
無 形 固 定 資 産	15,220	13,164
投 資 そ の 他 の 資 産	52,140	49,911
繰 延 資 産 合 計	9	—
資 産 合 計	403,399	367,931
流 動 負 債	148,513	113,313
固 定 負 債	98,938	96,842
負 債 合 計	247,451	210,156
株 主 資 本	154,756	164,602
資 本 金	10,174	10,174
資 本 剰 余 金	82,346	82,367
利 益 剰 余 金	64,418	73,837
自 己 株 式	△2,183	△1,776
その他の包括利益累計額	△13,668	△13,614
新 株 予 約 権	209	246
少 数 株 主 持 分	14,650	6,540
純 資 産 合 計	155,947	157,775
負 債 純 資 産 合 計	403,399	367,931

Point

貸借対照表のポイント (括弧内は前期末比の増減)

**総資産 3,679 億円 (354億円の減少)**

現金及び預金、受取手形及び売掛金の減少等による流動資産の減少が297億2百万あったこと等によるものであります。

**負債 2,101 億円 (372億円の減少)**

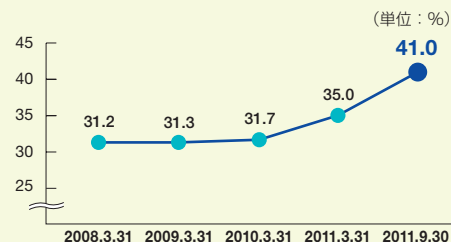
支払手形及び買掛金の減少等による流動負債の減少が352億円あったこと等によるものであります。

**純資産 1,577 億円 (18億円の増加)**

四半期純利益109億54百万円等により利益剰余金が増加したこと及び少数株主持分の減少が81億10百万円あったこと等によるものであります。

財務状態のポイント

**自己資本比率 41.0 % (6%の増加)**





## 連結損益計算書(要旨)

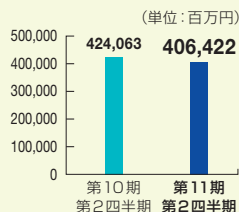
(単位:百万円)

区 分	第10期 第2四半期 (平成22年4月1日から 平成22年9月30日まで)	第11期 第2四半期 (平成23年4月1日から 平成23年9月30日まで)
売上高	424,063	406,422
売上原価	319,070	304,589
売上総利益	104,992	101,832
販売費及び一般管理費	92,332	89,854
営業利益	12,660	11,977
営業外収益	4,730	4,895
営業外費用	1,158	1,019
経常利益	16,232	15,853
特別利益	511	866
特別損失	3,358	307
税金等調整前四半期純利益	13,384	16,413
法人税等	6,133	3,620
少数株主利益	1,123	1,838
四半期純利益	6,128	10,954

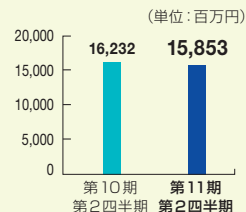
## ● Point

## 損益計算書のポイント (括弧内は前年同期比の増減)

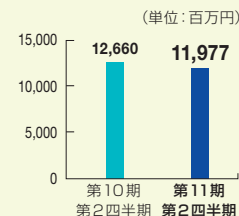
売上高 **4,064** 億円  
(176億円の減収)



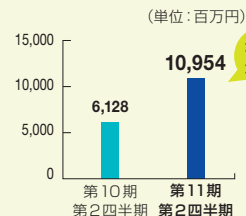
経常利益 **158** 億円  
(3億円の減益)



営業利益 **119** 億円  
(6億円の減益)



四半期純利益 **109** 億円  
(48億円の増益)



## 連結キャッシュ・フロー計算書(要旨)

(単位:百万円)

区 分	第10期 第2四半期 (平成22年4月1日から 平成22年9月30日まで)	第11期 第2四半期 (平成23年4月1日から 平成23年9月30日まで)
●営業活動によるキャッシュ・フロー	21,307	11,283
●投資活動によるキャッシュ・フロー	△6,231	△1,168
●財務活動によるキャッシュ・フロー	△15,310	△18,134
現金及び現金同等物にかかわる換算差額	△0	0
現金及び現金同等物の増減額	△234	△8,019
現金及び現金同等物の期首残高	17,864	19,989
現金及び現金同等物の期末残高	17,630	11,970



# 店舗概況

## 直営店・フランチャイズ(FC)店舗数

(2011年9月30日現在)

(単位:店舗)

	直営店		FC店	合計
	家電店	非家電店		
北海道	6	3	0	9
関東	15	4	0	19
北陸	14	7	0	21
中部	95	54	94	243
近畿	87	1	30	118
中国	82	3	283	368
四国	15	0	94	109
九州・沖縄	29	1	225	255
<b>合計</b>	<b>343</b>	<b>73</b>	<b>726</b>	<b>1,142</b>



100満ボルト

北陸・北海道地方を中心に展開する100満ボルト



ishimaru

関東地方に展開するイシマル

中部地方に展開するエイデン



midori

近畿地方に展開するミドリ



EIDEN

中国・四国・九州地方に展開するデオデオ



DODEO



■ 会社概況

- 会社名 株式会社エディオン
- 事業内容 家庭電化製品等の販売
- 設立日 2002年3月29日
- 資本金 101億74百万円
- 本店所在地 広島県広島市中区紙屋町二丁目1番18号
- 本社事務所 大阪府大阪市北区堂島一丁目5番17号 堂島グランドビル
- 上場取引所 東京、名古屋取引所 各市場第一部
- 正社員数 8,663名(単体) 9,959名(連結)  
(2011年9月30日現在)

■ 株主メモ

- 決算日 毎年3月31日
- 株主名簿管理人 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号  
特別口座の口座管理機関 三菱UFJ信託銀行株式会社
- 同連絡先 大阪府大阪市中央区伏見町三丁目6番3号  
三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部  
TEL: 0120-094-777(通話料無料)
- ホームページ <http://www.tr.mufj.jp/daikou/>

■ 株式の状況

(2011年9月30日現在)

- 発行可能株式総数 300,000,000株
- 発行済株式総数 105,665,636株
- 株主数 19,838名

■ 取締役・監査役

(2011年10月1日現在)

● 取締役

- |          |       |                |
|----------|-------|----------------|
| 代表取締役社長  | 久保 允善 |                |
| 代表取締役副社長 | 岡嶋 昇一 |                |
| 取締役副社長   | 友則 和寿 | 情報システム本部長      |
| 専務取締役    | 藤川 誠  | 総務人事本部長 兼 法務室長 |
| 取締役      | 船守 精一 | 営業本部長          |
| 取締役      | 加藤 徳寿 | 商品本部長 兼 商品管理部長 |
| 取締役      | 麻田 祐司 | 財務経理本部長 兼 IR部長 |
| 取締役      | 山崎 徳雄 | 経営企画室長 兼 広報部長  |
| 取締役      | 松山 保夫 | 物流サービス本部長      |
| 取締役      | 湯山 隆司 | 店舗開発本部長        |

● 監査役

- |       |        |
|-------|--------|
| 常勤監査役 | 梅原 正幸  |
| 監査役   | 佐々木 正弘 |
| 社外監査役 | 異相 武憲  |
| 社外監査役 | 沖中 隆志  |

● 株主優待

当社では多くの皆様に株主となっていただきたく、「株主様ご優待制度」を設け、エディオングループでのお買い物にご利用いただける優待券を贈呈しております。

対象は100株以上保有の株主様

対象となる株主様は、毎年3月31日現在の(株)エディオンの株主名簿に記録された100株以上保有の株主様です。保有株数に応じて、15枚から250枚の優待券(1枚200円)を贈呈いたします。

優待券のご利用はエディオングループで

(株)エディオン(イシマル、エイデン、ミドリ、デオデオ)、(株)サンキュー(100満ポルト)の各店舗(子会社、フランチャイズ店舗を含む)、およびインターネットショッピング(エディオン・イーネットコム <http://www.edion.com/>)でお買い物の際、お買い上げ金額2,000円(税込)ごとに優待券1枚をご利用いただけます。

■ 優待券発送時期/毎年6月の定時株主総会終了後に発送しております。 ■ ご利用期限/7月1日から翌年6月30日までの1年間です。



今だけ

期間限定

2011年12月31日(土)まで

エディオンオールネット or  
エンジョイネットご加入で

話題の

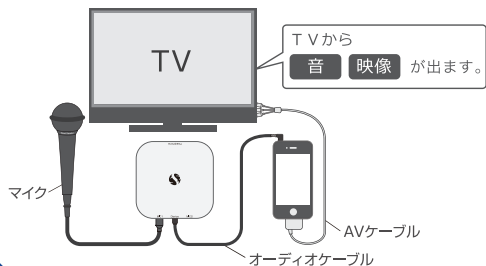
# Smart Karaokeが もらえる

通常価格9,800円(税込)

家庭用  
カラオケNo.1\*  
**8万曲  
以上**



iPhoneやiPad, iPod touchで  
どこでもできる動画通信カラオケです。



※2011年11月現在 (弊社調べ)

条件はコチラ

 iPad 2 (Wi-Fiモデル) ご購入	+	フレッツ光 ご加入	+	エンジョイ ネット ご加入
or				
 iPad 2 (Wi-Fiモデル) ご購入	or	 iPod touch ご購入	+	KuaLnet WiMAX パスポート1年 ご加入

詳しくは店舗係員におたずねください。

edion Group

DODEO

EIDEN

midori

ishimaru

100満ポルト

株式会社 エディオン <http://www.edion.co.jp>

■ 本社事務所 〒530-0003 大阪府大阪市北区堂島一丁目5番17号 堂島グランドビル  
TEL: 06-6440-8711 (代) FAX: 06-6440-8740



ハロー! 省エネ家電

チャレンジ  
25

省エネ家電フォーラム & チャレンジ25キャンペーン

エディオングループは、チャレンジ25キャンペーン、省エネ家電フォーラムに参加し、省エネ型製品の普及推進に取り組んでいます。