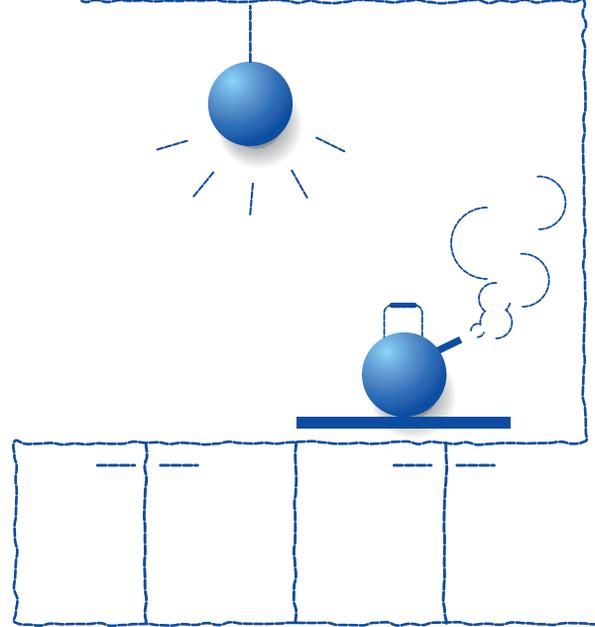


edion REPORT

|ピックアップ
エコ・リビングソーラー事業



第10期 報告書 平成22年4月1日～平成23年3月31日

株式会社 **エディオン** (証券コード: 2730)

エディオングループは、「買って安心、ずっと満足」の経営理念のもと、 真心のこもった接客と万全のサービス体制でのぞみます。



代表取締役社長
久保 允誉

Q. 当期の業績についてお聞かせ下さい。

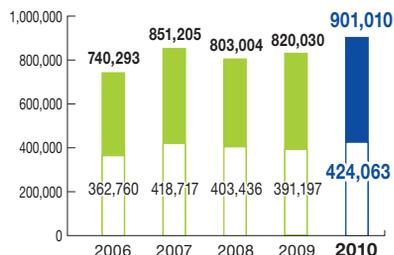
A. **エコポイント制度の追い風もあり、
過去最高益を大きく更新しました。**

当期は、政府の経済対策の一つである家電エコポイント制度の追い風もあり、売上高で9,010億円(前年比109.9%)、経常利益344億円(前年比175.6%)、当期純利益162億円(前年比173.9%)と、いずれも過去最高の実績となりました。とくにテレビはエコポイント制度に加え、平成23年7月に向けた地上デジタル放送への切替え需要もあり、前年比123.6%と大きく伸長しました。

売上高

過去最高の売上高を記録

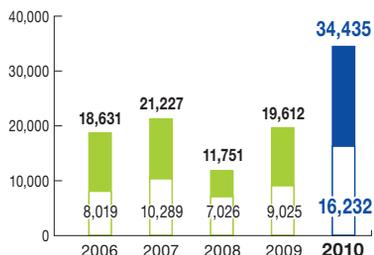
9.9
%増



経常利益

過去最高益を更新

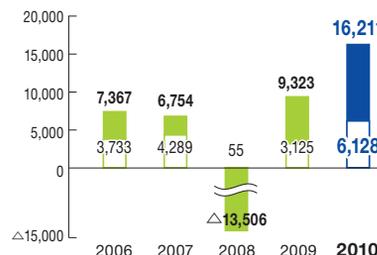
75.6
%増



当期純利益

2期連続で過去最高益を更新

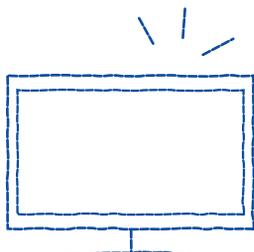
73.9
%増



そのほか、前期より積極的に取り組んでいるリフォーム・オール電化・太陽光発電システムなどのエコ・リビングソーラー事業につきましても、展開店舗数の拡大や社員の育成などに力を入れて取り組んだことにより、順調に売上が伸長しております。

一方で、平成22年10月1日に純粋持株会社であった(株)エディオンと事業会社であった(株)エディオンEAST及び(株)エディオンWESTの3社が合併したことにより、グループ全体がより一体的で効率的な運営ができる体制となりました。

今後も「買って安心、ずっと満足」の経営理念のもと、お客様にとってよりご満足いただける店舗・サービスを目指してまいります。



当期のポイント

1. 家電エコポイント制度により、テレビを中心に売上が大きく伸長しました。
2. 持株会社と事業会社の合併により、経営効率が改善しました。

Q. 今後の重点施策をお聞かせ下さい。

A. **成長事業の強化と出店の加速で、さらなる成長を目指してまいります。**

展開を拡大してきたエコ・リビングソーラー事業に加え、スマートフォンの需要拡大で期待される携帯電話事業の取り組みを強化することで、デジタル放送移行後のテレビの需要減少をカバーしていきます。また、グループの統合が完了したことで足場固めができたことから、今後は未出店エリアの出店を加速し、さらなる成長を目指してまいります。

なお、このたびの東日本大震災にて被害を受けられた方々に、心よりお見舞い申し上げます。当社といたしましても義援金や支援物資の寄付をさせていただいており、今後の被災地の一日も早い復興を心より祈念しております。

2011年6月
代表取締役社長

久保 允希

Top
interview

今後の取り組みポイント

エコ・リビングソーラー事業、携帯電話事業、新規出店により、さらなる成長を目指してまいります。

商圈に応じた出店により、 西日本を中心に一層シェアが高まっています。

当社は、より強固な営業基盤を確立するため、商圈規模に応じた出店を進めております。当期におきましては、「デオデオ アルパーク南店」など9店舗を新規オープンしたほか、3店舗を移転し、地域シェアの向上に努めました。一方で不採算店など4店舗を閉鎖したほか、ソフト専門店や家具専門店など非家電店舗について、1店舗を新設し9店舗を閉鎖するなど経営効率の改善をはかったため、当期末の直営店は3店舗減少して415店舗となりました。

またフランチャイズ店につきましては、2010年3月より展開を開始した近畿エリアにおいて順調に増加するなど、32店舗増加して715店舗となりました。

北陸・北海道地方を中心に
展開する100満ポルト

関東地方に
展開するイシマル

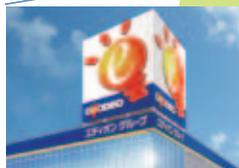
中部地方に
展開するエイデン

近畿地方に
展開するミドリ

中国・四国・九州地方に
展開するデオデオ

出店店舗(家電直営店)

(2010年4月～2011年3月)



4月新規オープン 八幡黒崎店(北九州市八幡西区)
7月新規オープン アルパーク南店(広島市西区)

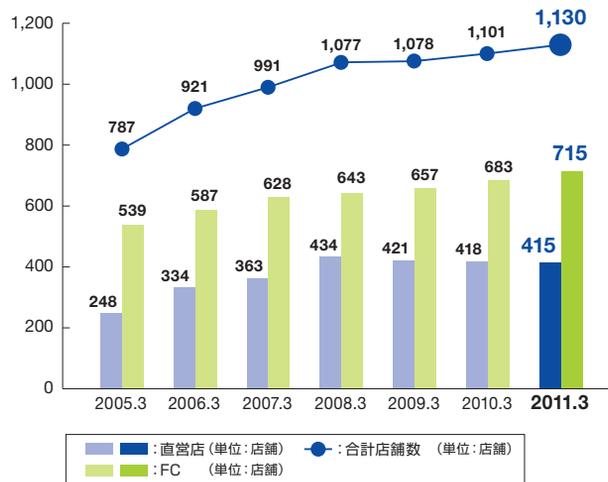


4月新規オープン 堺石津店(堺市堺区)
6月新規オープン 東近江店(滋賀県東近江市)
10月新規オープン 京都ファミリー店(京都市右京区)
12月新規オープン 木津川店(京都府木津川市)



4月移転オープン 高山店(岐阜県高山市)
4月新規オープン エルシティ刈谷店(愛知県刈谷市)
10月新規オープン マーサ21店(岐阜県岐阜市)
11月新規オープン 幸田店(愛知県幸田町)
12月移転オープン 日進竹の山店(愛知県日進市)

店舗数推移



直営店・フランチャイズ(FC)店舗数

(2011年3月31日現在)

(単位: 店舗)

エリア	直営店		FC店	合計
	家電店	非家電店		
北海道・東北	6	3	0	9
関東	15	4	0	19
北陸	14	9	0	23
中部	95	54	87	236
近畿	86	1	23	110
中国	81	3	281	365
四国	15	0	93	108
九州・沖縄	28	1	231	260
合計	340	75	715	1,130

(2011年3月31日現在/前年度比)

家電直営店 **5** 店舗増

FC店 **32** 店舗増



ishimaru



100 満ボルト

5月移転オープン 小浜本店(福井県小浜市)

Shop.

今後の成長の柱とするため、 リフォーム・太陽光発電・オール電化の エコ・リビングソーラー事業に 力を入れて取り組んでおります。

エコ・リビングソーラー事業

リフォーム
(キッチン・バス
・トイレなど)

太陽光発電
システム

オール電化
(IHヒーター・
温水器)

当社は、新たな成長の柱として、リフォーム・太陽光発電システム・オール電化などのエコ・リビングソーラー事業に力を入れて取り組んでおります。

省エネ・環境意識の高まりなどにより、太陽光発電システムやオール電化などの市場は今後大きく拡大が見込まれる市場です。とくに太陽光発電システムにおいては、補助金や電力会社への売電価格の引き上げにより、急速に需要が拡大してきております。その中で、当社はこうした需要に対応するため、社内に研修施設を設置し、担当者の商品知識や施工技術などの教育に力を入れて取り組んでおります。

また、既築住宅のリフォームに対する需要も拡大が見込まれています。当社では、2009年度より、キッチン・バス・トイレなどの水廻りを中心としたリフォームについて本格的な取り組みを開始しました。工事費まで含めた分かりやすいパッケージ価格と家電専門店ならではの選べる安心感から、お客様よりご好評いただいております。展開店舗の増加とともに順調に売上が拡大してきております。

今後も需要の拡大が期待されるエコ・リビングソーラー事業を、当社の成長の柱として取り組んでまいります。



エコ・リビングソーラー売場「エコライフプラザ」



太陽光発電システム・オール電化コーナー



太陽光発電システム施工技術研修

社員が語る クローズアップ



エコ・リビング
ソーラー
推進部
マネージャー
近藤 誠一郎

Voice.



キッチンリフォーム



バスリフォーム



トイレリフォーム

進化するリフォーム事業

エディオンのリフォームは、キッチンやバス・
トイレなどの空間を販売しています。

従来のリフォームは、現地で見積もりをしてみないと費用が分かりづらいため、お客様にとっては、事前に予算をたてがたく、不安な面がありました。当社では、こうした不安を払拭するため、家電店舗内に売場を設け、価格も標準工事費込みのパッケージ価格にしました。

例えば、6畳の広さのキッチンで、設置工事、水道工事、解体工事などに加え、床や壁紙などの内装工事も含まれたパッケージ価格になっております。つまりキッチンという空間を販売しているということです。お客様からは、「分かりやすい」と大変ご好評いただいております。

独自のシステムの導入により、
施工期間が大幅に短縮されました。

2011年4月より、当社独自の見積もり・工程管理システムを導入しました。このシステムの導入により、工事期間が大幅に短縮されました。店舗と工事部門がシステムでつながっており、情報がオンラインで共有化されています。これによりお客様への対応状況が一目で分かり、店舗での接客から工事までの連携がよりスムーズになり、施工期間が大幅に短縮されました。



(注)1. 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しています。
2. ポイントにおける記載金額は億円未満を切り捨てて表示しています。

連結貸借対照表(要旨)

(単位:百万円)

区 分	第9期末 (平成22年3月31日現在)	第10期末 (平成23年3月31日現在)
流動資産	166,065	174,259
固定資産	237,092	229,130
有形固定資産	164,062	161,769
無形固定資産	19,227	15,220
投資その他の資産	53,803	52,140
繰延資産合計	21	9
資産合計	403,180	403,399
流動負債	162,860	148,513
固定負債	98,676	98,938
負債合計	261,537	247,451
株主資本	141,392	154,756
資本金	10,174	10,174
資本剰余金	82,367	82,346
利益剰余金	50,723	64,418
自己株式	△1,873	△2,183
その他の包括利益累計額	△13,718	△13,668
新株予約権	84	209
少数株主持分	13,884	14,650
純資産合計	141,642	155,947
負債純資産合計	403,180	403,399

Point

貸借対照表のポイント (括弧内は前期末比の増減)

総資産 4,033億円 (2億円の増加)

たな卸資産の増加等による流動資産の増加が81億94百万円あったこと、減損損失の計上等による固定資産の減少が79億62百万円あったこと等によるものであります。

負債 2,474億円 (140億円の減少)

短期借入金の返済等による流動負債の減少が143億47百万円あったこと等によるものであります。

純資産 1,559億円 (143億円の増加)

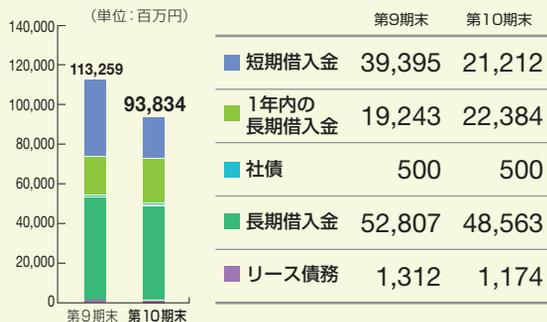
当期純利益が162億11百万円であったこと等によるものであります。

有利子負債減少のポイント

営業キャッシュフローの改善により、短期借入金の返済がすすみ、有利子負債が大幅に減少しました。

有利子負債の状況

(単位:百万円)



連結損益計算書(要旨)

(単位:百万円)

区 分	第9期 (平成21年4月1日から 平成22年3月31日まで)	第10期 (平成22年4月1日から 平成23年3月31日まで)
売上高	820,030	901,010
売上原価	625,228	683,868
売上総利益	194,801	217,141
販売費及び一般管理費	184,291	190,801
営業利益	10,509	26,339
営業外収益	10,717	9,907
営業外費用	1,614	1,812
経常利益	19,612	34,435
特別利益	456	507
特別損失	5,457	11,543
税金等調整前当期純利益	14,612	23,399
法人税等	4,155	5,604
少数株主利益	1,133	1,583
当期純利益	9,323	16,211

Point

損益計算書のポイント (括弧内は前年同期比の増減)

売上高 9,010 億円
(809億円の増収)



経常利益 344 億円
(148億円の増益)



営業利益 263 億円
(158億円の増益)



当期純利益 162 億円
(68億円の増益)



連結キャッシュ・フロー計算書(要旨)

(単位:百万円)

区 分	第9期 (平成21年4月1日から 平成22年3月31日まで)	第10期 (平成22年4月1日から 平成23年3月31日まで)
●営業活動によるキャッシュ・フロー	35,576	41,832
●投資活動によるキャッシュ・フロー	△23,010	△16,538
●財務活動によるキャッシュ・フロー	△11,713	△23,168
現金及び現金同等物に係る換算差額	0	0
現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)	852	2,125
現金及び現金同等物の期首残高	17,011	17,864
現金及び現金同等物の期末残高	17,864	19,989

家電専門店事業 日本各地で 家電専門点を 展開しています。

当社は、日本各地で「イシマル」、「エイデン」、「ミドリ」、「デオデオ」、「100満ボルト」のストアブランドにて、家電専門点を展開しております。長年の歴史で培ってきたノウハウを大切にしながら、今後も当社の主力事業として、お客様に愛される店舗となるべく、地域に密着した営業活動を行ってまいります。



大型家電専門店

フランチャイズ事業 地域に密着した 小型フランチャイズ店の 展開を進めています。

地域には、大型店より身近なサービスを求められるお客様もおられます。こうしたお客様に対応するために、大型店近郊で小型フランチャイズ店舗「デオデオファミリーショップ」、「エイデンファミリーショップ」、「ミドリファミリーショップ」を展開しております。



小型フランチャイズ店
「エイデンファミリーショップ」

携帯電話専門店事業 携帯電話専門点を運営して おります。



携帯電話専門店「ケータイeモール」

子会社のエディオンコミュニケーションズでは、「ドコモショップ」「auショップ」「ソフトバンクショップ」などの携帯電話専門点を展開しております。これら携帯電話専門店の運営を通して収益を得ているだけでなく、専門店のノウハウを家電専門店にフィードバックしております。

ホームセンター事業 多彩な品揃えのホーム センターを運営しております。



ホームセンター「ホームエキスポ」

当社は、中部地方において「ホームエキスポ」の名称でホームセンターを展開しております。家電専門点にはない品揃えで、地域のお客様のニーズに対応しております。また2010年7月には、ペットと園芸に特化した専門店「ペット&グリーンエキスポ高浜」をオープンしました。

通信事業 インターネット接続事業を 行っております。

・無線ブロードバンド

edion net
WIMAX SERVICE

・インターネットプロバイダ

www.enjoy.ne.jp

当社は、インターネットプロバイダ「エンジョイネット」、および無線ブロードバンド接続の「エディオンコオルネット」を運営しております。店舗網を活かした当社ならではの充実したサポート体制で、合計約26万人にご加入いただいております。

■ 会社概況

- 会社名 株式会社エディオン
- 事業内容 家庭電化製品等の販売
- 設立日 2002年3月29日
- 資本金 101億74百万円
- 本店所在地 広島県広島市中区紙屋町二丁目1番18号
- 本社事務所 大阪府大阪市北区堂島一丁目5番17号堂島グランドビル
- 上場取引所 東京、名古屋取引所 各市場第一部
- 正社員数 8,381名(単体) 10,022名(連結)
(2011年3月31日現在)

■ 株主メモ

- 決算日 毎年3月31日
- 株主名簿管理人 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号
特別口座の口座管理機関 三菱UFJ信託銀行株式会社
- 同連絡先 大阪府大阪市中央区伏見町三丁目6番3号
三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
TEL: 0120-094-777(通話料無料)
- ホームページ <http://www.tr.mufj.jp/daikou/>

■ 株式の状況

(2011年3月31日現在)

- 発行可能株式総数 300,000,000株
- 発行済株式総数 105,665,636株
- 株主数 21,019名

■ 取締役・監査役

(2011年6月29日現在)

● 取締役

- | | | |
|----------|-------|----------------|
| 代表取締役社長 | 久保 允誉 | 商品統括本部長 |
| 代表取締役副社長 | 岡嶋 昇一 | 管理統括本部長 |
| 取締役 副社長 | 友則 和寿 | 営業統括本部長 |
| 専務取締役 | 藤川 誠 | 総務人事本部長 兼 法務室長 |
| 取締役 | 船守 精一 | 営業本部長 |
| 取締役 | 加藤 徳寿 | 商品本部長 兼 商品管理部長 |
| 取締役 | 麻田 祐司 | 財務経理本部長 兼 IR部長 |
| 取締役 | 山崎 徳雄 | 経営企画室長 兼 広報部長 |
| 取締役 | 松山 保夫 | 物流サービス本部長 |
| 取締役 | 湯山 隆司 | 店舗開発本部長 |

● 監査役

- | | |
|-------|--------|
| 常勤監査役 | 梅原 正幸 |
| 監査役 | 佐々木 正弘 |
| 社外監査役 | 異相 武憲 |
| 社外監査役 | 沖中 隆志 |

● 株主優待

当社では多くの皆様に株主となっていただきたく、「株主様ご優待制度」を設け、エディオングループでのお買い物にご利用いただける優待券を贈呈しております。

対象は100株以上保有の株主様

対象となる株主様は、毎年3月31日現在の(株)エディオンの株主名簿に記録された100株以上保有の株主様です。保有株数に応じて、15枚から250枚の優待券(1枚200円)を贈呈いたします。

優待券のご利用はエディオングループで

(株)エディオン(イシマル、エイデン、ミドリ、デオデオ)、(株)サンキュー(100満ポルト)の各店舗(子会社、フランチャイズ店舗を含む)、およびインターネットショッピング(エディオン・イーネットコム <http://www.edion.com/>)でのお買い物の際、お買い上げ金額2,000円(税込)ごとに優待券1枚をご利用いただけます。

■ 優待券発送時期/毎年6月の定時株主総会終了後に発送しております。 ■ ご利用期限/7月1日から翌年6月30日までの1年間です。



エディオンは、ユニバーサル・スタジオ・ジャパン®の 「セサミストリート 4-D ムービーマジック™」に 協賛しています。



エディオンは、ユニバーサル・スタジオ・ジャパン®の「コーポレート・マーケティング・パートナーシップ契約」を締結しており、この契約により、エディオンが人気アトラクション「セサミストリート 4-D ムービーマジック™」に協賛し、宣伝効果を高める広告、プロモーション等のマーケティング活動を行ってまいります。

さらに、地球環境保全活動の一環として、パーク内トラッシュカン（ゴミ箱）にも協賛しています。

TM & © 2011 Sesame Workshop
© & © Universal Studios. All rights reserved.
CR11-1252



株式会社 エディオン <http://www.edion.co.jp>

■ 本社事務所 〒530-0003 大阪府大阪市北区堂島一丁目5番17号 堂島ランドビル
TEL: 06-6440-8711 (代) FAX: 06-6440-8740



ハロー！省エネ家電

省エネ家電フォーラム&チャレンジ25キャンペーン

エディオングループは、チャレンジ25キャンペーン、省エネ家電フォーラムに参加し、省エネ型製品の普及推進に取り組んでいます。